



江苏省华建建设股份有限公司 总第109期 2019年12月27日

公司召开股东大会2019年临时会议暨董事会、监事会七届六次会议



本报讯 12月8日，江苏华建股东大会2019年临时会议暨董事会、监事会七届六次会议在深圳市五洲宾馆召开。会议由王宏董事长主持，公司股东单位代表和董事、监事出席会议，公司高级管理人员、副总师、各分公司主要负责人及律师团代表列席会议。

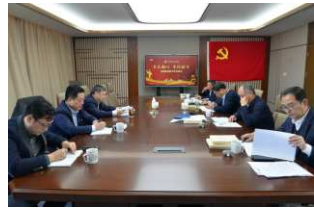
会议听取了公司总经理宗有农所作的经营层工作报告。报告指出，今年以来各分公司、分支机构在总部的坚强领导下，以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，坚持稳中求进工作总基调，聚焦高质量发展主题，准确研判形势，科学设点布局，强化市场经营，深化改革创新，规范内部管理，加强风险防范，有条不紊开展年初制定的各项工作任务，取得较好成绩，有序扩大市场份额的同时，要预判风险审慎决策，稳步提高经营质量；二是一着不让狠抓现场，切实加强施工管理，不断提升公司在质量创优、安全生产、总包管理等方面的能力；三是瞄准前沿钻研科技，着力壮大人才资源，不断培育企业发展新动能；四是严格规范内部管理，稳妥推进风险化解，通过加快解决现有问题、加强项目团队管控、加大财务法务管理力度，保障公司安定稳步发展；五是锁定目标打造特色，增强多元产业实力，推动各业务板块形成互相支撑、竞相发展的良好局面。会议还审议通过了总会计师李长栋所作的《关于对江都建总、邗江建总2012年至2018年补充分红的议案》。

王宏董事长作总结讲话。他指出，面对日趋复杂多变的市场环境，公司上下始终坚持新发展理念，围绕三大主业，不断提升治理能力和推进转型升级，行业地位和品牌影响力有所提升。但公司的高质量发展之路还上有一些躲不过、绕不开的问题和挑战，只有抓住重要领域和关键环节，不断深化改革创新，才能打开新空间、获取新动力。对公司下一阶段发展重点，他提出几点要求：一是抓好顶层规划，推动改革再深入、工作再具体。要科学谋划制定“十四五”战略规划，加强公司资源整合力度，不断推进组织架构、制度体系、管理体系建设，推动顶层设计和基层探索良性互动，加强体内循环，不断提升企业运营和管理效能再上新台阶。二是聚焦关键领域，推动思想再解放，改革再提升。要抓住高质量发展发展的历史机遇，不断解放思想，化解高质量发展战略实施过程中遇到的系统性、倾向性难题，在股权改革、风险防控等关键领域打硬仗，切实将市委、市政府对江苏华建的各项期望和部署转化为推进企业发展的不竭动力。三是增强发展动能，推动优势再放大、机制再升级。要明确发展“主航道”，在安全生产、品牌建设、人才培养方面，充分调动各级的管理力量、优势资源和人才活力，持续增强发展动能，促进公司、工程处、项目部最大限度凝聚公约数，画好同心圆。

(办公室)

建工控股高质量推进“不忘初心、牢记使命”主题教育

本报讯 自第二批“不忘初心、牢记使命”主题教育开展以来，建工控股公司党委高度重视、充分动员、精心组织，按照“守初心、担使命、找差距、抓落实”的总要求，结合自身实际，坚持以学为先、问题导向，高质量高标准推进主题教育各项工作。



《强化理论武装 筑牢信仰之基》

公司党委班子高度重视理论学习，通过集中研讨学、原原本本学、对照先进学、联系自身学、营造氛围学，深入学习《习近平关于“不忘初心、牢记使命”重要论述选编》、《习近平新时代中国特色社会主义思想学习纲要》等内容，以理论滋养初

心、以理论引领使命，增强“四个意识”、坚定“四个自信”、做到“两个维护”。

领导班子率先示范，先后围绕政治建设、从严治党、党性修养、理想信念、宗旨意识、担当作为、政治纪律和政治规矩、廉洁自律等8个专题开展了学习研讨。

在党委班子的带动下，各支部结合“三会一课”“主题党日”等活动认真组织学习，集中观看了《大无大有——身边人眼中的周恩来》《忠诚》《孤岛32年》《榜样4》、扬剧《党的女儿》等生动教材，并组织了党员应知应会题目测试。

公司党委注重动态把控，要求各基层党组织每周定期上报本周工作学习内容、下周计划和特色亮点工作。同时结合施工一线实际情况，利用宣传栏、党员学习园地、学习强国APP等方式进行基层教育，通过公司网站、微信公众号对基层党组织主题教育活动开展成果进行及时宣传，促进营造集体

学习氛围。

《坚持学做结合 深入基层调研》

党委班子成员高效投入“不忘初心、牢记使命”主题教育当中，围绕系统新发展理念、转型升级和高质量发展，紧盯年度工作和发展目标，梳理出1-2个专题，开展党员领导干部“走基层、访支部、进项目”活动，领导班子成员每人到1家基层单位、1个党支部、1个项目部走访调研，并要结合调研情况和理论学习感悟到分管单位讲一次党课。通过深入调研和交流座谈，倾听前方一线意见建议，认真进行检视剖析，逐条列出问题，有针对性的进行整改。在党委班子带头作用下，全系统党员领导干部结合岗位实际扎实开展主题教育，不断在党建与经营管理融合上下功夫，加强调查研究，狠抓自身短板，不断强化业务拓展，提升主题教育实际效果。

《突出学习特色 开展集体活动》

公司党委组织全体党员在国庆期间收看庆祝中华人民共和国成立70周年大会和阅兵盛况，观看电影《我和我的祖国》，组织全体党员参观新中国70周年成就展，联合鸿福社区、城北乡城管大队共同举行升旗活动。系统各级党组织结合各自实际，开展了形式多样的主题教育活动。扬建集团党委开展了“听党话跟党走”演讲赛；控股机关党支部赴扬州市市山堂廉政教育基地开展实践课堂教育；华建地产集团党总支开展正茂府项目廉政合同签约仪式暨地产集团廉政专题教育活动，成立天瑞望府项目联合临时党支部；华建物业党支部为民办实事，在各园区开展了以“九九重阳节，浓浓敬老情”为主题幸福园区重阳节活动，大力弘扬尊老、敬老的传统美德。

华建各分公司充分利用驻地资源，开展主题教育活动：深圳分公司五处党支部组织党员赴增城爱国主义教育示范基地学习；北京分公司党委赴香山重

温党史；华建上海分公司党总支中共一大、二大会址开展党性教育，“江苏华建匠心小仔先锋队”在南京举行成立仪式；华建岳池分公司党支部到邓小平纪念馆开展党性教育和“四重四亮”实践活动；华建扬州分公司党支部组织学习优秀共产党员先进事迹，组织正茂府项目部临时党支部党员参加扬州公司“百日安全无事故活动”签名活动。

(办公室)

川行记

从重庆机场驱车一个半小时，穿过重重迷雾，越过座座高山，眼前突然一片平坦，村落零星散布，田野井然有序，颇有江南之风——四川省广安市岳池县。岳池是历史悠久的千年老县，唐武周万岁通天二年置县，因境内有源于岳池二山的岳池水，故名岳池。

此次我跟随公司领导调研，有机会走进川东，看到了岳池县的新发展，心中颇多感慨。要知道，岳池县今年刚刚摘掉了“贫困县”的帽子，而这其中离不开华建人的贡献。2015年，岳池城东新区项目正式挂网，项目计划总投资35亿元，合作期限不低于10年。10年，对于一个建筑企业来说，意味着充满了变数和挑战，江苏华建在多方论证、深入调研后接下了这个挑战，举扬州工匠之力，建设岳池新城。

时间已经过去了4年，华建人离开熟悉的家乡，远离繁华都市，扎根西部小城，见证了昔日的贫困县一举迈入中国西部百强县市榜，这其中的辛苦自不必多说，而我作为华建的一员，一路上，这份自豪洋溢心头。出了岳池站，就能看到一条南北向的城中河余家河，它流经姚家河注入主城区核心湖龙湖，华建人沿着这一路建桥造林，打造综合文化休闲景观带。岳池老城建设初期未考虑雨污分流，地下管网建设几乎为零，华建组织市政、道路、水利水电领域的精英强将，新修的长达10公里的公路，均配套建设了地下雨污管网。为了打造良好城市生态，加强水系环境治理，江苏华建联合扬州水建公司完成了老城区15公里的河道清淤工作，建设的长滩寺河水生态建设工程生物滤池也已正式投入运行。河道清淤、市政道路甚至绿化景观，这些项目对华建人来说很多都是“第一次”，但既然是“第一

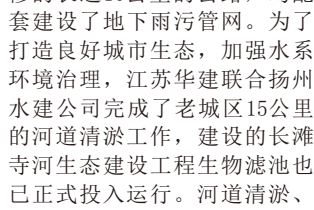
江苏华建上海分公司成立匠心小仔先锋队



推动党组织领导更加坚强、企业建设工作体制机制更加完善、党的组织覆盖和工作覆盖更加全面、党支部建设更加规范、党员教育管理更加有效、党建与生产经营融合更加紧密，全面提升基层党建建设和党员教育管理工作质量，为推动企业高质量发展提供坚强组织保证。二是要突出特色发挥作用。要把工匠人的智慧和党的初心使命有机融合，通过开展丰富多彩的活动，引领广大党员、团员和骨干人才，在工作、学习、生活方面发挥先锋模范作用作用，在“危、急、重、难”任务面前挺身而出，真正体现出先锋队的作用，创建一支想干事、能干事、干成事的优秀团队，创出新时代企业党建工作的新特色。三是要忠诚干净担当的高素质干部队伍，全面锤炼提升“八个本领”，尤其要强化廉政建设，严格遵守党规党纪，更加注重提高政治本领、斗争本领，维护好干事创业、风清气正的政治生态。他希望江苏华建匠心小仔先锋队能够创成响当当的特色党建品牌，以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，进一步提高政治站位，增强担当奉献精神，为人民幸福、民族复兴和企业的发展作出更大贡献。

(上海分公司)

珠海、惠州分公司开展红花湖联谊活动



本报 12月19日下午，珠海公司和惠州公司开展联谊新活动，共30余人参与环红花

湖18公里徒步、骑行活动。大家在活动过程中互帮互助，全部完成挑战，全程徒步者第一梯队仅用时2.5小时。

在活动中大家互相交流，气氛积极、融洽、向上。本次活动既欣赏了红花湖的美丽风景，又强健了身体、增进了感情，让全体员工以良好的精神状态迎接2020年的到来。(综讯)

湖18公里徒步、骑行活动。大家在活动过程中互帮互助，全部完成挑战，全程徒步者第一梯队仅用时2.5小时。

在活动中大家互相交流，气氛积极、融洽、向上。本次活动既欣赏了红花湖的美丽风景，又强健了身体、增进了感情，让全体员工以良好的精神状态迎接2020年的到来。(综讯)

湖18公里徒步、骑行活动。大家在活动过程中互帮互助，全部完成挑战，全程徒步者第一梯队仅用时2.5小时。

在活动中大家互相交流，气氛积极、融洽、向上。本次活动既欣赏了红花湖的美丽风景，又强健了身体、增进了感情，让全体员工以良好的精神状态迎接2020年的到来。(综讯)

建工控股公司成功竞得GZ136地块、GZ137地块

本报讯 12月25日上午，扬州建工控股有限责任公司以总价2.45亿元成功竞得GZ136地块，建工控股旗下扬州华盛置业有限公司以总价6.73亿元成功竞得GZ137地块。

GZ136地块（广陵新城世界创新中心项目）位于城庆广场东侧，文昌东南侧，总占地面积11.78万㎡（177亩），容积率2.66，该地上可建计容积率31万㎡，该项目要求全部自持，业态以科研物业（占70%）和相应配套为主。

GZ137地块（广陵新城商住综合体项目）位于广陵新城图书馆东侧、文昌东路北侧，总占地面积9.65万㎡（145亩），可建住宅9.56万㎡（容积率2.0），可建商业及办公等19.47万㎡（容积率4.0），其中商办自持不少于6万㎡。

两个地块位于广陵新城核心地段，是打造总部基地、产业集群和核心商圈的绝佳位置，具有不可复制的区位优势，对于建工控股以及地产集团的长远规划、可持续发展、综合竞争优势都非常重要，能够形成非常积极和深远的社会效益、品牌效益、经济效益。

(地产集团)

江苏省建协张宁宁会长一行莅临深圳分公司视察指导

本报讯 12月17日，江苏省建筑行业协会会长张宁宁、秘书长蔡杰和扬州市建筑业协会会长任寿松等一行莅临深圳分公司视察指导并座谈。

座谈会上，公司总经理宗有农首先对省、市协会长长期以来对江苏华建的大力支持与热心帮助表示感谢，并简要介绍了公司的发展历程、转变建造方式、注重科技含量，继续发挥精品引领作用，再创一大批精品工程，争取更大更长远的发展。

当天下午，张会长一行还专程到公司玛丝菲尔项目实地参观调研，并赴深圳建筑业协会走访交流。

(深圳分公司)

建工控股公司召开董事会四届四次会议

本报讯 12月8日上午，建工控股公司董事会四届四次会议在深圳召开，公司董事会全体成员出席，监事会成员、高管和法律顾问列席。会议由董事长王宏主持。

会议首先听取审议了宗有农总经理所做的题为《不忘初心实干笃行 奋力开启建工控股高质量发展新篇章》工作报告。报告全面总结了今年以来的主要工作，回顾了建工控股公司坚持以新时代中国特色社会主义思想为指导，保持发展定力，坚持高质量发展，持续做强、做优、做大国有资产，全力以赴做实建工控股平台，全力以赴做实建工控股公司高质量发展新篇章。

王宏总结讲话，他要求公司上下要坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻党的十九大四中全会精神，认真贯彻落实下一阶段工作，把握机遇、迎接挑战，围绕做强做优做大，奋力开启建工控股公司高质量发展新篇章。

(办公室)

建工控股公司召开领导班子主题教育专题民主生活会

本报讯 根据市委“不忘初心、牢记使命”主题教育统一部署，12月6日下午，建工控股公司党委召开领导班子主题教育专题民主生活会。市委主题教育第十二巡回指导组组长王林、组员林华珍、杨榕到会指导。公司在场领导班子成员参加了会议，党委书记、董事长王宏主持会议，驻外领导班子成员视频在当地同步参会。

王宏首先代表公司领导班子通报了专题民主生活会准备工作情况以及2018年度民主生活会和巡视整改专题民主生活会的整改措施落实情况。

会上，王宏代表班子作对照检查，并带头作个人检查，深入剖析原因，明确整改举措。班子其他成员逐一作了个人对照检查，严肃开展了批评和自我批评，切实达到了“红脸出汗”的效果。

王林对本次专题民主生活会进行了点评。他指出，建工控股公司党委会前准备充分，查找问题深入，剖析原因深刻，批评与自我批评有辣味，整改落实措施靠实，会议达到了预期效果。他就持续抓好问题整改对公司领导班子提出了明确要求：一是要进一步深化思想认识。提高政治站位，带头把增强“四个意识”、坚定“四个自信”、做到“两个维护”落实到实践中，确保中央决策部署不折不扣落地生根。二是要进一步深化理论武装。推动学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想往深里走、往实里走；把学习宣传贯彻十九届四中全会精神作为当前和今后一个时期首要的政治任务。三是要进一步深化解决问题。把抓好专题民主生活会后的问题整改，作为巩固提高主题教育成效的重要措施；把专项整治列入专题民主生活会

(党办)

王宏出席湖北中烟卷烟材料厂EPC项目党支部共建暨开工典礼活动

本报讯 12月3日上午，湖北中烟卷烟材料厂易地技术改造EPC项目党支部共建暨开工典礼在武汉隆重举行，武汉市东西湖区副区长肖国华，湖北中烟卷烟厂总工程师李航、机械工业第六设计研究院有限公司副总经理李航、公司董事长王宏、副总经理陆俊等出席活动。

为深化党建工作内涵，发挥所有参建单位党员在工程建设中协作共建作用，推动三方合作迈上新台阶，开工仪式上，湖北中烟材料厂技改党支部、中机六院第一党支部和江苏华建湖北分公司党支部共同举行了党支部结对共建活动，

重温了入党誓词，推动三方共同打造党建合作品牌，为项目建设奠定了政治基础和保障。

王宏代表江苏华建对项目顺利开工表示热烈的祝贺，并简单介绍了公司的发展历程和业绩。他在讲话中表示，作为国有企业，江苏华建一直秉承着文明施工、质量创优、如期交付的优良传统。公司将与中机六院精诚合作，充分发挥工程总承包的优势，以党支部共建为契机，充分发挥项目党支部的战斗堡垒作用，组建最强有力的管理团队，秉承“铸造精品、追求卓越”的理念，严把工程质量，做好做实安全文

明施工，按期优质高效地完成工程建设任务，把该项目打造成满意工程、放心工程、精品工程。湖北中烟卷烟厂是东西湖区临空港经济技术开发区的支柱企业，列历年湖北纳税榜第一名。该项目是海南区域公司首个EPC项目，包括联合厂房、生产、后动用房、库房，包括生产工艺自动化控制、物流自动化控制系统、信息智能化系统等，总建筑面积约5万平方米，工程造价3.28亿元，由湖北中烟卷烟材料厂投资建设，由我公司与机械工业第六设计研究院有限公司组成联合体总承包施工。（海南分公司）

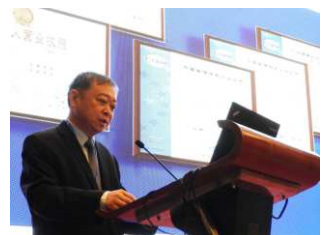
王宏出席扬州·柳州建设领域合作发展座谈会

本报讯 12月12日，为抢抓“一带一路”机遇，谋求合作共贏，推进扬州建筑业进一步拓展市场，由扬州市政府组织的“扬州·柳州建设领域合作发展座谈会”在广西柳州举办，副市长何金发、市政府副秘书长林宝荣、市住房和城乡建设局局长陶伯龙、公司董事长王宏出席会议。

会上，王宏代表扬州建筑企业首先登台向当地建设主管部门和房地产开发企业介绍了公司基本情况、管理特色以及承建重大工程概况。针对广西建筑市场，王宏表示，有梦

想、有激情的江苏华建人，愿与广西的本土企业强强联合，携手并进，深挖潜力，以项目为载体，务实开展合作，实现互利共贏，共同建设社美广西，让“江苏华建”的金字招牌在广西大地放射出更加夺目的光芒。

会谈中，两市住房城乡建设主管部门和与会企业之间进行充分交流，洽谈项目投资、建设等合作事宜，共同商讨两地在更多领域加强交流与合作，促进两地经济社会进一步发展。参会人员还参观了江苏华



建柳州分公司办公场所及柳州分公司承接的柳州白沙村绿城杨柳二期、六期房地产项目，听取了一项项目经理对该项目的详细介绍。（办公室）

公司召开2019年度工程管理业务工作会议



本报讯 11月21日至23日，江苏华建2019年度工程管理业务工作会议在宜昌举行。公司副总经理王吉寿、总工程师吴碧桥、工程管理部及各分公司质

量、安全分管领导和技术、质量、安全等部门等50余人参加会议。会上，公司专家委员会委员李耀良教授对《建筑地基

础工程施工质量验收标准》进行了宣贯培训；深圳、北京公司就《江苏华建质量标准化手册》进行了逐条讲解介绍；工程管理部介绍了《江苏华建智慧工地应用技术手册》，讲解了申报注意事项，与会人员就以上两个企业标准开展研读和讨论。本次工作会紧紧围绕施工技术质量规范化、智慧工地应用展开，内容涵盖经验教训展示、典型项目经验交流等方面，为推动公司施工管理水平提升，增强企业的竞争力注入了新能量。

会议期间，与会人员对宜昌公司承建的平湖天下项目进行现场观摩交流。（工程管理部）

海南分公司 新中标3.28亿元EPC项目
湖北中烟卷烟材料厂易地技术改造项目（一期）设计采购施工工程总承包项目，该项目位于武汉市东西湖区，包括联合厂房、生产、后动用房、库房以及配套生产物流系统等，总建筑面积约5万平方米，工程造价3.28亿元，由湖北中烟卷烟材料厂投资建设，我司与机械工业第六设计研究院有限公司组成联合体承包，为海南分公司第一个EPC项目。（海南分公司）

珠海公司 新签1项目，工程造价约4600万元
珠海拓一实业有限公司产业园区厂房改扩建项目，该项目工程造价约4600万元，建筑物共2栋，建筑总面积约2万平方米。（珠海分公司）

扬州分公司 新中标2项目，造价2.5亿元
扬州市江都区人民法院异地新建工程屈曲约束支撑、防屈曲钢板墙采购及安装工程标段，中标价约2450万元；靖江妇幼保健院中心项目（土建、安装），中标价约1.78亿元，建筑面积为约4.6万平方米，地下2层，地上8层。（扬州分公司）

上海分公司 新中标1工程 造价2.55亿元
长兴秀江南四期工程项目，项目总建筑面积11.05万平方米，合同总价2.55亿元。项目位于江阴市璜土镇璜村（沪宁高速南、黄河路东北）。（上海分公司）



本报讯 近日，湖北省建设工程质量安全协会发文表彰了2018-2019年第三批湖北省建筑结构优质工程。公司承建的荆州市楚都市惠园3#、5#楼项目、襄阳市航空工业园01号综合试验厂房项目榜上有名。这也是自湖北分公司成立以来第29和30项湖北省省级奖项，为公司做实湖北市场又迈出坚实的一步。（海南分公司）

本报讯 近日，从北京市住房和城乡建设委员会传来喜讯，由北京公司总承包的4#住宅及商业楼等6项（4#、5#、6#住宅及商业楼、地下车库）项目荣获“北京市绿色安全工地”光荣称号。（北京分公司）

本报讯 近日，江苏省住建厅公布了2019年度江苏省工程建设省级工法获奖名单。上海分公司报送的《悬挑脚手架转角部位定型化水平钢梁施工工法》《厚长大体积混凝土剪力墙转角斜向短螺杆对拉组合模板支撑体系施工工法》；珠海分公司报送的《基于BIM技术的大跨度拉杆式无柱弧形钢结构雨棚施工工法》、《钢结构先行体系中钢管柱、钢板锚栓层施工工法》等四项工法入选。（综讯）

本报讯 近日，广东省住房和城乡建设厅发文公布了2019年度广东省省级工法名单。深圳分公司申报的《内浇外挂预制凸窗与铝模连接加固施工工法》《超长双边悬挑结构清水免抹灰施工工法》《双曲面多功能围堰模板系统施工工法》和《叶片状双曲面屋盖饰面砖施工工法》等四项工法，珠海分公司申报的《基于BIM技术的微曲率“V”字型超高层钢结构测量定位施工工法》榜上有名，被审定广东省省级工法。（综讯）

公司组织开展工伤预防专题培训



本报讯 11月28日上午，由公司人力资源部联合扬州公司举办的工伤预防专题培训在公司GZ095地块项目举行，公司人力资源部、在扬机构和扬建集团有关人员共40余人参加培训。

本次培训活动，认真贯彻落实了王宏董事长近日在公司办公会上传达的全国、全省安全生产电视、电话会议精神，将安全生产工作作为重中之重，切实把安全生产工作抓紧抓实抓细，既强化了员工的安全生产意识，又提升了员工识别安全风险的能力。（人力资源部）

公司召开2019年年终财务工作会议



本报讯 12月21日，公司财务部在江城科技广场24楼召开了2019年年终财务工作会议。总会计师李长栋、总审计师王琳、副总会计师任登平出席会议，各分支机构财务负责人、财务主任和总部财务全体人员参会，会议由财务部经理王辉毅主持。

会上各分支机构围绕审计、巡察、财务检查中出现问题的整改情况、春节及明年全年的资金预算及安排工作、项目成本管理监控工作等做了年终总结汇报。总部对年终财务决算工作进行了布置，并对财务方面其他工作提出了相关要求。李长栋从年终决算、资金安排、集团财务、融资平台、股权清理、预算管理、审计巡察整改及财务风险等方面提出具体工作要求，要求各单位认真细致做好保稳定各项工作，加强履约管理，做好清欠清收工作，坚决打赢防范金融风险攻坚战，维护好和谐稳定的发展环境。（财务部）

高质量发展需要“眼观六路”



党的十九届四中全会对新时代全面深化改革勾勒出更加清晰的顶层设计，全会首次系统总结我国国家制度和中国特色社会主义制度体系的宏阔格局，描绘了中国特色社会主义制度图谱，审议通过了《中共中央关于坚持和完善中国特色社会主义制度、推进国家治理体系和治理能力现代化若干重大问题的决定》（以下简称《决定》）。江苏华建如何担负新使命、把握新机遇，如何对标再奋进、聚力再出发，是我们必须回答好的时代考题，这就需要我们对标对表十九届四中全会《决定》，以“履进则退”的急迫感和“咬定青山”的战略定力做到“眼观六路”。

一、牵住制度建设这个“牛鼻子”
十九届四中全会《决定》是新时代坚持和完善中国特色社会主义制度、推进国家治理体系和治理能力现代化的政治宣言和行动纲领，是立足当前、着眼长远作出的重大决策。制度优势是一个国家的最大优势，制度竞争也是企业最根本的竞争。制度不完善，直接决定了执行不得力，治理能力是否现代化。公司要牵住制度建设这个“牛鼻子”，坚持问题导向，在制度建设上再提升，鼓励改革创新，及时总结、提炼、形成有效的治理理念、治理方式和治理手段，持续扎紧制度的篱笆，确保各项工作在制度内运行，为担当者担当，为负责者负责，最大程度保护和激发干事创业的积极性。

二、紧紧抓住人才这个“根本”
公司要牵住标准选好人，交流培训选好人，善用制度管好人，立足实际用好人。公司出台的《关于江苏华建公司员工培养锻炼和挂职交流的实施办法》，实施“挂职”交流锻炼新举措，后备干部挂职交流工作是人才培养的一项基础性工作，是造就一支领导干部后续力量的有效手段，各单位要充分运用好挂职交流举措，激发干部队伍“一池活水”。支持和鼓励本单位优秀后备干部参与挂职交流，将有力推动先进经验和成功做法在全公司范围内有效流动，加快形成推动企业均衡发展的合力。

三、守住风险防控这个“底线”
施工行业是安全事故高发行业，更应坚持底线思维和红线意识，牢固树立安全生产发展理念，深刻认识安全生产是企业之基，认真履行好安全生产责任，有效防范化解风险隐患，为企业高质量发展创造良好安全环境。对标对表十九届四中全会《决定》，需不断健全完善企业内部安全生产管理制度，以铁的决心、铁的手腕、铁的措施，切实做好安全生产各项工作，一招不让抓好制度执行落地与检查落实，不断提升经营管理、生产组织、技术保障等方面的安全管控能力，进一步提高本质安全水平。防范化解重大风险是三大攻坚战之首。面对新情况、新问题、新挑战，公司要增强忧患意识，提高预控能力，持续推动内部管理规范化、程序化、流程化，建立健全各职能部门风险内部管理制度和工作流程，明确风险管理决策层、管理层和各职能部门的风险管理职责。要强化各类风险识别，及时排查风险隐患，制定完善的应对预案，坚决打好打赢防范重大风险的攻坚战，为高质量发展保驾护航。

公司要不断强化对权力运行的监督和制约，坚决执行“三重一大”决策、财务内控制度，确保风险管控机制发挥实效。公司财经管理领导小组要认真负责、科学分工，在推动金融板块各项业务联动发展基础上，进一步加强财务金融监管和风险防控管理，促进系统投融资良性发展，确保国有资产保值增值。审计法务部门，要持续强化在运营监管、审计监察、风险防控等方面的合

力，突出抓好对各分公司、子公司在经营活动、风险管理、主要负责人员离岗审计等方面的监督、检查、评价，为公司各单位提供专业法律咨询服务，在重大决策、重要合同、重点工程等方面，做好风险排查梳理，有效促进企业的规范管理、合规经营和高效运行。

四、抓住科技创新这个“着力点”
聚焦产业技术研究，解决关键技术难题，实现创新成果应用，要积极探索人才、科技人才，通过发挥技术骨干的引领作用，激发技术团队的创新潜能，以技术突破助力发展跨越。要把引进和培养人才作为提升管理成效的重要环节，强化人才培养计划和激励措施，打造一支专业结构合理、年龄梯度衔接、组织流动有序、能力持续提升的高素质人才队伍，不仅能满足当下生产规模的需求，更要放眼长远，为未来储备充足的发展后劲。

五、绘好十四五规划这幅“蓝图”
“十四五”时期是我国经济社会发展的重要历史窗口期，是全面建成小康社会建设战略目标，向全面建设社会主义现代化迈进承上启下的关键时期。绘制“十四五”规划编制这幅“蓝图”意义重大、影响深远。公司内部要密切配合，深入调查研究，汇集智慧力量，精心组织、抓紧起草形成“十四五”规划基本建设，在此基础上，组织开展重大专题研究，征求各单位和专家的意见，群策群力，做好规划的起草工作。

公司要以“十四五”规划编制为契机，不停留在零敲碎打、碎片化修补，把发展机遇研判准，把困难挑战分析透，全面系统推进改革和改进，增强改革的关联性、互动性，促进各板块改革

的联动和集成。要立足企业实际和建筑业发展趋势，突出以改革创新破解发展难题，勇于应对各种矛盾挑战，做好强基础、增后劲、谋长远的工作，进行探索性、创新性、引领性的实践，着力补齐短板，提升层次。需以战略眼光提高投资运营效率和质量，深入谋划创新量、不断优化业务结构和布局，完善法人治理结构，促进公司高效、科学、规范地运行。规划编制需要一个问题一个问题解决，一个节点一个节点推进，下足绣花功夫，谋定而后动，聚焦重点任务，保持战略定力，规划好时间表、路线图，进一步在巩固和深化现有优势地位上下功夫，在不断提升投资、建设领域的全生命周期专业能力上下功夫，加大市场拓展力度，坚持大业主、大市场、大项目的市场策略，积极投身国家战略建设任务，为推动经济社会发展发展的坚实基础。

六、把好新时代党的建设“总开关”
十九届四中全会《决定》指出，中国共产党将建立不忘初心、牢记使命的制度，确保全党遵守党章，恪守党的性质和宗旨，坚持学习近平新时代中国特色社会主义思想武装全党、教育人民、指导工作，夯实执政党的思想基础。不忘初心、牢记使命是全体共产党员的鲜明初心，是坚持党的领导、加强党的建设永恒课题，是完善国有企业治理的独特优势，更是落实国有企业“根”和“魂”的重要支撑。公司党员领导干部，务必把好新时代党的建设“总开关”，带头深入学习习近平新时代中国特色社会主义思想，带头增强“四个意识”坚定“四个自信”、做到“两个维护”，带头不忘初心、牢记使命。

深入学习贯彻落实习近平总书记对本行业本领域的批示指示精神，发扬理论联系实际的优良作风尤为重要。要将开展主题教育同完成各项工作任务结合起来，认真对照党章党规、对照初心使命，以及在主题教育中查摆出的问题，以刀刃向内的勇气，真刀真枪解决在党的建设、执行上级决策、攻坚克难等方面的问题，以踏石留印、抓铁有痕的劲头把好事做实，以主题教育实效促进各项工作提升，以高质量的主题教育工作成果推动企业高质量发展。

各级党组织要针对施工点多线长的意义重大、影响深远。公司内部要密切配合，深入调查研究，汇集智慧力量，精心组织、抓紧起草形成“十四五”规划基本建设，在此基础上，组织开展重大专题研究，征求各单位和专家的意见，群策群力，做好规划的起草工作。

公司要以“十四五”规划编制为契机，不停留在零敲碎打、碎片化修补，把发展机遇研判准，把困难挑战分析透，全面系统推进改革和改进，增强改革的关联性、互动性，促进各板块改革

大胆创新，走适合扬州分公司发展特点之路

吴热娜
张文中
本报讯 如果一个词语来描述党的十九届四中全会公报给人的印象，那就是自信。“到我们党成立一百周年时，在各方面制度更加成熟更加定型上取得明显成效；到二〇三五年，各方面制度更加完善，基本实现国家治理体系和治理能力现代化；到新中国成立一百周年时，全面实现国家治理体系和治理能力现代化，使中国特色社会主义制度更加巩固、优越性充分展现。”全会不仅提出了未来30年的总体目标，并且提出了13个必须坚持和完善的方面。——这是一种有力的自我期许。

中国制度优势能不能转化为国家治理效能？答案很坚定。制度只有被执行，才能发挥作用；制度只有被认可，才能更有效果。全会号召，各级党委和政府以及各级领导干部要切实强化制度意识，带头维护制度权威，做制度执行的表率，带动全党全社会自觉尊崇制度、严格执行制度、坚决维护制度。——这是一种严肃的自我鞭策。

具体到我们江苏华建扬州分公司，我们设想从薪酬分配机制、人才培养机制、人才竞争渠道、项目管理模式等方面入手，不断完善、不断创新，发扬光大。江苏华建已取得的光辉业绩，充分利用现代企业制度所能带来的竞争优势，走适合扬州分公司发展特点的道路，树立改革自信，勇于大胆创新，在扬州本土建筑行业发展的行列中，独树一帜，勇往直前。



一流的企业要有一流的总部。公司总部作为全公司的“司令部”，在推进生产经营管理和改革发展稳定中，具有十分重要的地位和作用。总部管理能力的高低、员工素质的高低、率先垂范做得好不好，直接决定着全公司的管理水平和发展水平。

多年来，公司高度重视总部建设，根据企业发展需要，持续优化总部功能定位、机构设置；注重人才培养，积极推动总部人才与基层双向交流；塑造优秀文化，切实加强总部员工作风建设。总部各部门积极适应管理体系和企业治理的深刻变化，不断加强自身建设，通过组合管理、优化资源配置，有效地发挥了职能作用，为推进公司发展作出了积极贡献。

党的十九届四中全会指出，要不断坚持和完善中国特色社会主义制度、推进国家治理体系和治理能力现代化。对应总部建设，就要求我们全面贯彻新发展理念，加快改革创新步伐，提升总部机关对内强化指导服务，对外强化沟通协作的纽带作用，不断推进总部治理体系和治理能力现代化，更好激发全公司治理效能。

不断推动企业治理体系和治理能力现代化，实现今后一个时期生产经营改革发展的目标是，是历史赋予我们的神圣使命。聚焦一流总部建设，总部要以更高的标准和和要求当好做强做优的推进者、改革发展的实践者、治理能力现代化的引领者，为早日建成省内领先、全国一流、世界知名的建筑企业集团贡献力量和智慧。

冯小刚