



富通九曜公馆项目挂职锻炼心得体会

■ 韩志先

在忙碌碌的工作中，时间也在悄悄流逝，过去一年，我在富通九曜公馆项目挂职锻炼，担任项目技术负责人。能够全程参与项目施工建设，见证工程项目由施工图纸化为拔地而起的建筑，内心感到无比兴奋和自豪，同时也为个人历练后提升和蜕变感到鼓舞和骄傲。我深知这样的学习机会十分难得，所以倍加珍视、倍加努力。

富通九曜公馆项目位于深圳福田区新沙片区新沙路北侧，由3栋超高层塔楼、1栋幼儿园组成，总建筑面积185533平方米。该项目施工中应用了大体积混凝土降温、大型深基坑内支撑拆除、大面积地下室侧墙单侧支模、高大模板盘扣架支撑、劲性钢柱混凝土施工、装配式结构施工、铝模施工体系、木模钢背楞施工体系、爬架体系、玻璃幕墙体系、大型钢结构泳池整体提升等关键技术。

在项目上，我负责项目技术方案的编写，施工进度编制及协调，现场设计图纸变更及技术交底，协同资料员完善施工资料的编制，全面负责幕墙工程的管理工作，包括技术协调、节点验收、现场做法沟通、安全文明施工管理等。通过在富通项目的挂职锻炼，我对项目每个节点的施工有了更加直观、清晰的认识，许多从书本上获取的知识得以在施工实践中运

用，项目技术应用和管理能力得到了进一步提升。

作为项目技术负责人，在项目管理上要讲求“双预控”，即方案预控和成本预控，两者相辅相成。在工作中，我认真研究合同条款，做好变更索赔资料，为项目谋求最大利润空间；处理好与业主、设计、监理及政府监管部门等方面的关系，根据各方特点掌握好与之打交道的方法和技巧，制定技术、安全等相关业务部门的工作策略，为项目营造良好的外部环境。当施工中遇到困难时，我会认真学习相关规范和文件，与项目部人员一道商讨解决问题的方案，在处理问题的过程中有一些自己的心得和认知，比如，在防治结构质量通病上，一方面要强化全员质量意识，提升项目人员执行力。项目部成员是一个紧密联系的集体，各个岗位的人员必须各尽其职，层层压实责任，没有整体的协同配合很难高质量、高效率完成工作。另一方面要提高项目精细化管理水平。项目部必须重视细节施工，要求工长和质检员严格按照图纸施工，特殊部位施工时技术负责人要亲自盯在现场。建筑施工是一个精密细致的工作，只要局部环节出现问题就会造成整体性的损失。

在项目学习工作期间，公司领导和同事给予了我无微不至的关心、帮助和指导，对此我心怀感激、充

满敬意。领导时常教导我们，对待工作要有“正、真、勤、专、学”的态度。正，就是讲操守、重品行，光明磊落，处事公道正派，做到正，才能赢得员工的信赖和支持，也必然会在无形中增强自身的人格魅力。真，就是明诚正直，厚道高德，来不得半点虚假，自欺欺人要不得，不知为不知，不可一知半解、不懂装懂，既要知其然，又知其所以然，要有打破沙锅问到底的精神，以实践出真知。勤，就是手勤、足勤、眼勤、耳勤、勤学勤问，只有专心致志，珍惜时间，刻苦钻研的人，才会获得成功。专，就是专心致志，工作学习千万不可见异思迁、三心二意，无主见，无目标，无计划，一旦选准了方向就要坚持到底，不轻易改变，半途而废，只会耽误了时间和精力。学，就是坚持学习，多学多看，掌握的知识技能越多，功力就会越深，工作起来才会得心应手。刚进入富通项目负责技术工作时，对现场技术做法还不熟悉，记得当时我编了一份《大体积混凝土施工方案》，发给公司领导帮忙把关，领导指出方案中砼方量计算、浇筑路线、时间安排以及降温措施内容写得不够详细，为我耐心讲解其中关键技术难点。我把方案改了五遍之后，终于得到了领导的认可。有了合理详实的方案做指导，现场施工非常顺利，实体质量也得到了保障。

“工欲善其事，必先利其器。”作为项目技术负责人首先应具备过硬的业务能力，要善于学习业务知识，如果业务不熟练，一知半解，工作作风就会陷于漂浮、务虚，安排工作可能会脱离实际，做决策时可能犹豫不决，这对工作百害无一利。业务知识首先来自于平时工作的积累，我们不能要求一个人对什么都懂，对什么都专，但公司关于技术、安全、质量管理的各项制度要熟悉；本项目所涉及的施工技术和管理规范要掌握。只有具备了过硬的业务能力，说起话来才有底气，有了责任才敢于承担，关键时刻才能拍板定论，才能赢得同事和下属的信任和支持，所制定的方案就更容易得到贯彻执行。其次应具备优良的工作作风。优良工作作风需要在工作中不断磨砺和积淀，要提倡务实，反对务虚；要雷厉风行，反对拖沓、散漫；要严谨细致，反对马虎粗心；要认真负责，反对敷衍塞责。再次应具备良好的人格品质。良好的人格品质直接影响内部的凝聚力和对外部的公信力，管理者的言行会潜移默化地影响身边人，作为管理者必须注重自己的言行举止，不断提升自己的职业素养和道德品质。我们常用“人格魅力”来评价某个领导，其实“魅力”就是用来描述管理者所拥有的能对员工产生深远影响的人格力量。一个管理者如果处处讲操守、重品行，光明磊落，处事公道正派，就必然也会赢得员工的信赖和支持，也必然会在无形中增强自身的人格魅力。

《钢铁是怎样炼成的》一书中有这样一句话，“人的一生应该这样度过：当他回忆往事的时候，他不会因为虚度年华而悔恨，也不会因为碌碌无为而羞耻。”这句话是我的座右铭，也一直深深激励着我。虽然工作中还存在很多短板和不足，但我相信只要努力就一定能够做得更好。在今后的工作中，我将进一步增强工作细致性和主动性，发挥所长，尽己所能，默默奋斗、矢志前行，在技术岗位上力争一流、勇创佳绩，为企业的壮大发展贡献一份力量。

检察院检委会后的感悟

■ 郁青

为使社会各界更好地了解、参与、监督检察工作，借力“外脑”，提升决策专业化水平，提高检察公信力，我有幸以广陵区检察院听证员的身份参加了扬州市广陵区人民检察院召开的2022年第五次检委会，系今年以来首次开放式检委会，会上讨论了3起案件。承办检察官汇报了案件要旨、基本案情和检察履职情况。

作为华建地产成本部的主管、扬州市广陵区第十届政协委员、广陵区检察院听证员，通过这次活动以及跟检察官的交流让我感受颇深，在日后的工作工程中始终要做到自我监督就是自省自律，自我约束，少犯或不犯错误。一是提高认识，加强学习，自觉在思想上筑牢自省自律的防线。认真解决思想、作风上可能存在的各种问题，树立正确的世界观、人生观、价值观，增强修养，提高拒腐防变能力。二是廉洁自律，勤勉务实，当前社会，物质化、享乐化倾向严重，越是领导干部面对的环境越是日益复杂，那就要求我们更要保持清醒的头脑，不要被“糖衣炮弹”击中。国企员工面临的现实诱惑是多方面的，更要做到以身作则，俗话说“上梁不正，下梁歪”，自身不廉洁必定会绘被管理者造成落差，一旦心里不平衡，便会产生你贪我也贪，不拿白不拿的心理，因此国企员工必须先管理好自己，以榜样的作用去影响别人。“吏不畏吾严而畏吾廉”，只有廉才能服人，只有服人才能转变风气，只有转变风气才能去做事、做成事。三是要认清犯罪代价，不断增强纪律意识和法制观念。既要有反面的教材使人明白职务犯罪的代价与痛苦，又要有正面的案例做榜样使人明白自由身的美好与心安，享受快乐的生活。



江苏华建召开2022年股东大会暨八届二次董事会、监事会会议



本报讯 6月6日下午，江苏华建2022年股东大会在盐城科技广场召开。公司股东代表和董事、监事出席会议，公司高级管理人员、各分公司负责人、律师团代表列席会议，董事长王宏主持本次会议。

会议听取和审议了王宏董事长作的董事会和经营层工作报告，报告对2021年度工作进行了全面回顾和总结，客观分析了公司发展存在的问题，对下一阶段工作打算，报告提出，一是要聚焦提质增效，蓄好市场经营源头活水；二是要聚焦聚焦提质增效，推动项目全

优质履约；三是要聚焦风险控制，促进强企能力突破提升；四是要聚焦聚焦提质增效，筑牢高质量发展之基。

会议还听取并审议了公司监事会工作报告、2021年度财务决算报告和2022年度财务预算方案、2021年度利润分配方案、关于调整公司项目管理费收取基数的提案、关于调整董事会部分成员的提案。经投票选举吴碧桥同志担任公司第八届董事会董事。

在紧接着召开的八届二次董事会上，审议通过了关于做实苏一建公司的议案和公司

40周年活动方案及预算。

王宏最后作总结讲话，他对下一阶段发展重点提出四点要求：一是向内而生，固本求源，筑牢企业发展基础；二是紧跟大势，精准发力，全力以赴开拓市场；三是主动作为，深度融合，提升创新型实效；四是赋能强基，营造氛围，强化人才文化建设。他表示，在全体股东的信任与支持下，江苏华建必将稳健前行，保持高质量发展，以优异成绩迎接党的二十大胜利召开。

(办公室)

新地标！苏中高楼“第一跨”！



本报讯 6月11日下午5时18分，经过施工人员的连续奋战扬州建工科技园400多吨“空中廊桥”吊装到位，苏中高楼“第一跨”及双塔楼雏形初现，东区又将增添一个新地标。

作为扬州建筑业第一个科技园项目：扬州建工科技园于2020年10月开工建设，6月11日是迎来新节点：经过两天的连续奋战，当日下午，由扬州建工控股公司投资建设的扬州建工科技园项目400多吨“空中廊桥”吊装到位，相距40多米的

两幢百米高楼之间，有了连接通道。扬州建工科技园位于文昌东路与临湾路交叉路口的东北侧，西邻广陵区公共文化中心，西南与市民中心广场相望，南临市区主轴线文昌东路。

其科技产业区位于项目南侧总建筑面积24.9万平方米主体建筑为4栋高层科研大楼及2栋服务裙楼2栋核心主塔楼高度达113.8米顶部将由大跨径空中廊桥相连，形成“双子塔”造型。

生活配套区位于项目北侧由8栋服务用房等建筑组成整个项目的规划设计汲取了扬州千年古塔及五亭桥的设计理念。空中连廊都采用钢结构桁架结构，这次吊装的建工科技园400多吨空中廊桥，跨度达到了40多米，结构独特，经过技术专家和科研人员的研究，最终选定斜拉杆结构，未来将由8根斜拉杆来承重。

项目建成后，将成为扬州首家集建筑业龙头企业总部、建筑产业研究院、建筑科技与新型建材研发中心、建筑设计院、博士后工作站、产业工人培训基地等于一体的综合性建筑产业科技园区，可容纳各类科技人才2000人，每年吸收百余名人才就业创业，形成“千亿级”大基建产业集群，并立足产业前沿，以高效协同的产业集群，培育扬州建筑业高质量发展新优势，进而推动扬州建筑业全产业链联动发展，成为“一城三都”建设的重要力量。

(办公室)

公司加快推进重大项目建设 政府投资集中代建两项目顺利开工

本报讯 一直以来，公司始终在服务城市建设中尽职尽责，积极推动扬州本土重点工程建设，为扬州名城建设打造一个个精品工程。

近日，市交警支队车辆管理所、交通指挥控制中心业务技术用房工程项目开工仪式在

扬州邗江区项目现场顺利举行。市委常委、政法委书记、邗江区委书记张耀武，副市长、市公安局局长盛卫中以及

(办公室)

吴碧桥任建工控股、江苏华建总经理

本报讯 近日，建工控股公司召开领导班子会议，宣布重要人事调整决定。市委组织部常务副部长徐龙出席会议并讲话。市国资委党委书记、主任凌卫东主持会议。

会上，徐龙宣读了人事调整决定，吴碧桥任建工控股公司党委副书记、副董事长、总经理。徐龙在讲话中充分肯定了建工控股近几年来在改革发展方面取得的成绩。结合加强领导班子建设，进一步高质量发展，他强调要旗帜鲜明讲政治，全力以赴抓发展，唯实唯先当表率，凝聚干事创业的合力，在延伸公司产业链条，扩

大集群规模、服务区域经济、强化风险控制等方面争取新突破，为“强富美高”新扬州建设再作新的更大贡献。

吴碧桥表示坚决拥护和服从组织安排，将在今后的工作中，进一步树牢政治意识，转换角色，解放思想，求真务实，廉洁自律，为建工控股公司的美好未来贡献自己的智慧和力量。

6月6日江苏华建2022年股东大会暨八届二次董事会召开，会上吴碧桥被选举为江苏华建建设股份有限公司副董事长、总经理。

(办公室)

建工控股公司召开董事会五届二次会议



本报讯 6月6日上午，建工控股公司董事会五届二次会议在扬州华城科技广场召开，公司董事会成员出席会议，监事会成员、高管和法律顾问列席会议。会议由公司董事长王宏主持。

会议听取和审议了王宏董事长作的董事会和经营层工作报告，报告全面回顾了公司去年以来的主要工作和在促改革、稳增长、谋发展、防风险等方面取得新的成绩，并明确了下一阶段的工作打算和努力方向：一是坚定不移转型升级，夯实高质量发展基础；二是坚定不移改革创新，激发高质量发展动力；三是坚定不移稳中求进，巩固高质量发展态势；四是坚定不移强根铸魂，强化高质量发展保障。

会议宣读了吴碧桥、季红军两位同志的聘任通知，听取并审议了2021年度财务决算报告和2022年度财务预算方案、

2021年投融资完成情况 & 2022年投融资计划、关于向城控集团进行分红的议案、关于做实苏一建公司的议案和关于变更建工控股公司名称的议案。

王宏董事长在最后总结讲话中强调，要认真落实本次会议提出的工作部署和各项要求，面对愈加复杂严峻的外部环境，要坚定信心，提高站位，切实增强紧迫感、责任感、使命感，紧紧抓住国家“稳住经济基本盘”带来的政策机遇，以落实稳经济一揽子措施为契机，主动出击，稳中求进，始终保持攻坚克难的精神状态，始终保持拼搏进取的昂扬斗志，扎实推进各项工作落地落实，加快做大做强、做精做实建工控股公司，推进公司集团化、高质量发展取得新的成绩，再创新的辉煌。

(办公室)



市相关单位领导出席开工仪式，公司党委书记、董事长王宏应邀出席并致辞。

王宏要求项目具体实施单位华创公司在落实落细疫情防控措施的基础上，强化组织、精心管理，以勇争一流、高度负责的态度，落实项目建设各项节点目标，全力以赴建设优质精品工程，回报市政府和用人单位对建工控股的信任和重托。该项目是华创公司在扬建设的首个政府投资集中代建项目。项目位于真州北路东侧、国防路南侧，规划用地面积约89亩，地上10层，地下1层，总建筑面积约4.8万㎡，估算总投

资约为33327万元。继该项目后，又一项涉及民生工程项目：扬州市人民检察院办案中心工程开工建设。

项目位于扬州市邗江区扬洛路南侧、蜀冈路东侧，规划用地面积20亩，地上15层，地下1层，总建筑面积约1.87万㎡（地下5000㎡），是扬州推进依法行政，强化检察职能的重点工程，同时也是我市打造扬州“好地方”建设的重要项目之一。市检察院党组书记、检察长张书华在开工仪式上发表讲话，他表示该项目建成后将有效提升智慧检务水平，为我市提供高质量的司法保障。

(办公室)



▲ 渔舟唱晚 老汤摄

江苏华建向市慈善总会捐赠500万元

本报讯 近日，在扬州市慈善总会举行的“5·19慈善一日捐”捐赠仪式上，建工控股、江苏华建党委副书记钱启明代表江苏华建捐赠500万元，市慈善总会会长洪锦华向江苏华建颁发捐赠证书。

仪式上，洪锦华发表致辞，对江苏华建多年来热心公益、纾解急难之困、配合和服务好扬州慈善事业高质量发展所做的贡献给予充分肯定。一直以来，江苏华建以奉献社会作为企业发展的厚重底

华建锦院项目奠基仪式顺利举行



本报讯 近日，由华建地产集团开发、江苏华建成都分公司承建的华建锦院项目举行奠基仪式。江苏华建成都分公司、成都华建益锦公司负责人及项目有关人员出席开工仪式。

试点项目，公司及项目部全体人员必须高度重视、团结一心、克服困难，全力以赴做好项目的开发建设及施工工作，完成项目建设各项节点目标，坚持“铸造精品、追求卓越”的管理理念建设优质安全的精品工程。

随后，参建各方负责人共同为项目开工培土奠基。该项目位于成都市成华区中环路附近，规划用地68亩，项目含17栋高层建筑和2栋配套用房，地上最高18层，建筑总高53.58m，地下1层，局部2层，总建筑面积约14.1万㎡，总投资约80015万元，项目创优目标为省级优质工程。

(成都分公司)

鹏鼎时代大厦项目顺利通过竣工验收

本报讯 近日，由深圳分公司总承包施工的鹏鼎时代大厦项目组织竣工验收。在深圳市建筑工程质量安全监督站的监督下，检验专家组对工程所有分项实体和资料进行了深入细致的审核检查，经建设、勘察、设计、监理、施工等五方责任主体共同见证，一致同意项目通过竣工验收。

本工程总建筑面积

130066.08㎡，由2栋超高层办公塔楼及商业裙房组成。基地用地面积9306.98㎡，项目计规定建筑面积93070㎡，建筑限高150m。其中：商业性办公78370㎡，商业建筑面积14700㎡，地下4层，建筑面积32588.44㎡。其中A塔为31层总部办公塔楼，建筑高度为148.70m，B塔为25层综合性办公塔楼，建筑高度为123.70m。

该工程施工过程中坚持样板先行、策划在先，严格按照鲁班奖（国家优质工程）的质量目标抓好细部质量。工程先后荣获深圳市“双优工地”、深圳市优质结构工程奖、广东省建设工程优质结构奖、广东省双优工地等荣誉称号，并有一项成果获评第五届中国工程建设BIM应用二类成果。

(深圳分公司)

江苏华建海南分公司与海南海润珍珠举行项目签约仪式

本报讯 近日，海南分公司与海南海润珍珠股份有限公司举行海南自贸港崖州湾科技城黄金珠宝国际创新设计工厂项目施工签约仪式。海南海润珍珠董事长张士忠、江苏华建海

南分公司总经理刘绪磊代表双方签约。

该项目位于海南省三亚市西部三亚崖州湾科技城，总建筑面积约43443.77平方米，由创意设计中心及生产加工车间

1#楼、创意设计中心及生产加工车间2#楼、物流配送中心及地下室组成，混凝土框架结构，合同暂定价8000万元，总工期540日历天。

(海南分公司)

江苏华建珠海分公司受中山市住建主管部门表彰

本报讯 江苏华建珠海分公司承建的中山紫熙园1-5期工程因建设方拖欠工程款导致诉讼纠纷，以及建设方拖欠勘探、设计、监理等相关单位款项，致使紫熙园五期工程无法及时办理竣工验收备案，已购房入住的260户小业主无法及时办证，成为中山市涉稳问题楼盘之一。

为切实解决该项目260户小业主长期无法确权办证，导致

孩子上学难、办事难的“揪心事、烦心事”，在中山市住房和城乡建设局以及中山市问题楼盘办的组织下，公司积极配合，勇于承担责任，在马拉松式的工程款诉讼尚未最终判决的情况下，搁置合同争议，优先解决工程验收问题。该工程于今年4月7日最终完成竣工验收备案。

在事涉紫熙园项目的疑难问题处置过程中，公司党委统

(珠海分公司)

众志成城打赢新冠疫情攻坚战 江苏华建2家分公司获政府感谢信

本报讯 近日，江苏华建上海分公司、珠海分公司分别收到烟台市住建局、珠海市斗门区乾务镇新型冠状病毒肺炎疫情防控指挥部办公室发来的感谢信，信中对公司大力支持疫情防控，捐赠防控物资表示感谢。

今年以来，江苏华建认真落实各地有关疫情防控要求，同时积极助力项目所在地疫情防控工作，开展志愿者服务。华建上海分公司向烟台市住建局捐赠大批口罩、体温测量仪及消毒酒精等防疫物资，以实

际行动承担疫情防控的社会责任，为当地人民群众的生命安全和身体健康保驾护航。乾务镇政府和富山工业园管委会在华建珠海分公司第五直管项目部华正新材项目工地设立定点核酸检测网

点，1-4月份，珠海分公司该网先后组织了20多场大规模核酸检测筛查，检测人数达

10000人次以上。目前该监测点每周至少开展大规模核酸检测2次以上。

(办公室)



华建地产入围2022房地产开发企业综合实力TOP500

本报讯 近日，2022房地产开发企业综合实力测评成果正式发布，备受关注的“房地产开发企业综合实力TOP500”榜单揭晓，江苏华建地产集团有限公司位列榜单第201位。这项由中国房地产业协会、上海易居房地产研究院共同主办的测评工作，已连续开展14年，相关测评成果已成为全面评判房地产开发企业综合实力及行业地位的重要标准。此次上榜，反映了行业权威机构对华建地产的高度认可。(华建地产)

海南分公司3项目荣获工程质量奖

本报讯 近日，由海南分公司承建的湖北中烟卷烟材料厂易地技术改造EPC项目荣获2020-2021年度第四批湖北省建筑工程优质工程获奖，承建的海口美丽沙项目1601地块一期（住宅楼）16-17#楼及地下室、长影环球100艺术家创作中心D区-2#、6#楼及地下室2项工程荣获海口市建设施工优质样板工程椰城杯奖。

(海南分公司)

珠海分公司新增两项市级QC成果

本报讯 近日，扬州市建筑业协会公布了2021年度工程建设优质质量管理小组名单，由珠海公司组织申报的《提高超高层建筑劲性混凝土结构柱钢筋穿孔安装合格率》《提高外墙内保温一次验收合格率》两项QC成果均获得三等奖。

(珠海分公司)

北京分公司2个QC小组荣获省级奖项、1项工程荣获市级建设科技示范工程奖项

本报讯 日前，内蒙古自治区建筑业协会公布了2022年度内蒙古自治区工程建设优秀QC小组名单，北京分公司2个QC小组获奖；包头建筑业协会公布了2021年度包头市建设科技示范工程名单，公司1项工程获奖。分别是：荣泰QC小组的《提高铝模外墙防渗一次验收合格率》荣获省级QC成果一等奖，三人行QC小组的《降低墙面抹灰层空鼓率》荣获省级QC成果二等奖，中海望京府1#楼；中海望京府8#-13#楼、15#楼、16#楼、地下车库（南侧）、4#商铺工程荣获市级建设科技示范工程。

(北京分公司)

上海分公司技术成果荣获省级表彰

本报讯 近日，江苏省住房和城乡建设厅苏建质安〔2022〕1号和〔2022〕98号文分别公布2021年度江苏省工程建设省级工法和2021年度江苏省建筑业新技术应用示范工程。其中，公司技术成果《新型陶土砖立面装饰安装加固施工工法》荣获江苏省省级工法；公司承建的浦口区浦欣家园四期保障房项目获江苏省建筑业新技术应用示范工程荣誉称号。

(上海分公司)

扬州分公司2项目荣获江苏省优质工程“扬子杯”

本报讯 近日，江苏省住房和城乡建设厅公布了2021年度江苏省优质工程“扬子杯”获奖项目名单的文件，扬州市房建工程项目“扬子杯”共9项，江苏华建扬州分公司施工的香颂溪岸51#住宅楼名列首位，扬州市安装工程“扬子杯”共5项，江苏华建扬州分公司施工的扬州G2060地块消防安装工程榜上有名。

(扬州分公司)

成都分公司被表彰为2021年度四川省建筑业先进企业

本报讯 近日，四川省建筑业协会发文表彰了一批2021年度四川省建筑业先进企业，成都分公司榜上有名。2021年度，公司进一步加大市场开拓力度，注重加强技术质量管理，筑牢项目安全根基，不断提高工程质量和经济效益。下一步，公司将继续比学赶超，展现新作为、再创新辉煌，为江苏华建在蓉城的发展再创佳绩。

(成都分公司)

经营动态

深圳分公司 新接1项目 总造价约3.63亿元

本报讯 特发香园四季园施工总承包项目位于深圳市龙岗区南湾街道香园路和星火路交叉口西侧，占地面积13708.87平方米，总建筑面积89222.47平方米，规定容积率为4.54，由三栋建筑组成：1栋2层商业建筑；2栋一类高层住宅，最大层数为31层，最高高度为97米；3栋3层幼儿园；地下室一层半至两层，主要功能为商业、车库、设备用房，总工期为710日历天，中标价约3.63亿元。

(深圳分公司)



科技引领 绿色智造 三亚市妇幼保健院创国家优质工程奖纪实

■王兴东 许慧文

2021年底，中国施工企业管理协会发文公布了2020-2021年度国家优质工程奖评选结果，海南分公司承建的三亚市妇幼保健院整体搬迁（新址）建设项目荣列榜单。这是海南分公司捧得2011年度“鲁班奖”后，时隔10年再次获得国家优质工程荣誉，极大地鼓舞了员工的士气，为海南分公司质量管理工作再添新彩。

三亚市妇幼保健院整体搬迁（新址）建设项目位于三亚市吉阳区，是一所集医疗、保健、科研、教学、康复、疗养为一体的花园式三级甲等妇幼保健院。该项目为海南省和三亚市重点民生工程，总建筑面积99506.61平方米，地下1层，地上19层，建筑总高度82.45米，总投资6.67亿元。项目由三亚市妇幼保健院筹建、中国国际工程咨询有限公司代建、江苏省华建建设股份有限公司总承包施工、三亚地质水文地质勘察院勘察、南泓景建筑设计有限公司设计、海南君诚监理有限公司监理，于2014年5月13日开工，2019年8月31日竣工。

一、提前谋划，剑指国优

作为该项目的承建方，海南分公司自项目开工伊始就秉承“匠心智造”的企业核心价值观，坚持高起点谋划、高标准推进和高质量落实，早早确立了争创“国家优质工程奖”的目标。为确保目标的实现，海南分公司成立了项目创优领导小组，制定质量目标，编制实施方案，建立健全创优管理体系，对创优目标进行量化分解；选派责任心强、质量意识高、管理优秀的项目经理，精心挑选施工经验丰富、技术过硬的管理骨干组成高效的项目管理班子；同时加大对工程创优和质量规范、标准以及要求的学习和培训力度，不断提高全体员工的质量意识，有效调动了参建员工积极性。通过以目标为纲，以计划为线，在“纲”和“线”的指引下按部就班、有条不紊地实施，为创建“国家优质工程奖”打下坚实的基础。

二、过程控制，精细管理

项目部按照质量创优计划，积极落实工程创优措施，确保工程质量一次成优。在工程开工之前，着重关注施工方案和技术交底的编制和优化。在施工过程中，认真执行自检、交接检、隐蔽验收中“三检”制度，严格过程控制，确保工序质量、过程精品；定期召开质量分析会，分阶段对工程质量特点进行总结，用数据说话，运用数理统计法分析质量动态，增强质量意识，落实纠正，预防措施，把质量控制管理落实到了施工作业的一个个过程，落实到了项目细部的一个细节，保证质量管理全过程受控。

三、科技助力，解决难题

技术创新与应用同样展现了公司对质量的严格把控。项目部应用了建筑业十项新技术中的9大项，17个子项，同时根据工程特点、难点，积极组织科技攻关，提高工程质量、缩短工期、提高工程安全可靠、增加经济效益和社会效益等方面成效显著。

——医院项目专业系统齐全，各类管线错综复杂。采用BIM综合布管技术，将机电管线进行综合平衡布置，预先策划安排，优化排布顺序，力求管线布设合理、协调统一，降低了施工成本以及施工周期，提高了施

四、用户至上，绿色先行

绿色和节能是现代化建筑的“标配”，也是高标准高质量推进海南自由贸易港建设的具体行动。在三亚市妇幼保健院项目建设过程中，公司高度重视，第一时间成立了申报领导小组，投入专项筹备资金，选派公司技术专家和骨干常驻项目现场协调指挥，先后召开了20余次现场与专题会议，多次邀请建筑行业专家、多次邀请建筑行业专家会议指导。同时对照《国家优质工程奖评选办法》文件要求，逐一梳理，抓好整改。2021年7月，项目顺利通过“国家优质工程奖”专家组现场复查验收；2021年12月，顺利通过“国家优质工程奖”评审委员会评审，入选2020-2021年度国家优质工程。

公司在全方位降低建筑资源消耗的同时，着重提升用户体验，力求环境与使用者“双向友好”。建筑玻璃幕墙采用Low-E中空玻璃，减少热量辐射，增加自然采光。医院大厅采用钢网架玻璃屋面，有效改善室内的自然采光和观感条件，使用自动遮阳帘，能够减少日照增热，调节建筑室内光照和温度。应用太阳能与建筑一体化技术，节约能源，降低环境污染，具有显著经济效益。采用太阳能热水集中式供水系统，空气源热泵作为辅助热源，安装光伏发电板，充分利用三亚清洁能源，为建筑提供可再生清洁能源。建筑设备设置监控系统，有效对冷热源设备及循环水系统、空调机组、新风机组、送排风、

三、用户至上，绿色先行

绿色和节能是现代化建筑的“标配”，也是高标准高质量推进海南自由贸易港建设的具体行动。在三亚市妇幼保健院项目建设过程中，公司高度重视，第一时间成立了申报领导小组，投入专项筹备资金，选派公司技术专家和骨干常驻项目现场协调指挥，先后召开了20余次现场与专题会议，多次邀请建筑行业专家、多次邀请建筑行业专家会议指导。同时对照《国家优质工程奖评选办法》文件要求，逐一梳理，抓好整改。2021年7月，项目顺利通过“国家优质工程奖”专家组现场复查验收；2021年12月，顺利通过“国家优质工程奖”评审委员会评审，入选2020-2021年度国家优质工程。

公司在全方位降低建筑资源消耗的同时，着重提升用户体验，力求环境与使用者“双向友好”。建筑玻璃幕墙采用Low-E中空玻璃，减少热量辐射，增加自然采光。医院大厅采用钢网架玻璃屋面，有效改善室内的自然采光和观感条件，使用自动遮阳帘，能够减少日照增热，调节建筑室内光照和温度。应用太阳能与建筑一体化技术，节约能源，降低环境污染，具有显著经济效益。采用太阳能热水集中式供水系统，空气源热泵作为辅助热源，安装光伏发电板，充分利用三亚清洁能源，为建筑提供可再生清洁能源。建筑设备设置监控系统，有效对冷热源设备及循环水系统、空调机组、新风机组、送排风、

三、用户至上，绿色先行

绿色和节能是现代化建筑的“标配”，也是高标准高质量推进海南自由贸易港建设的具体行动。在三亚市妇幼保健院项目建设过程中，公司高度重视，第一时间成立了申报领导小组，投入专项筹备资金，选派公司技术专家和骨干常驻项目现场协调指挥，先后召开了20余次现场与专题会议，多次邀请建筑行业专家、多次邀请建筑行业专家会议指导。同时对照《国家优质工程奖评选办法》文件要求，逐一梳理，抓好整改。2021年7月，项目顺利通过“国家优质工程奖”专家组现场复查验收；2021年12月，顺利通过“国家优质工程奖”评审委员会评审，入选2020-2021年度国家优质工程。

公司在全方位降低建筑资源消耗的同时，着重提升用户体验，力求环境与使用者“双向友好”。建筑玻璃幕墙采用Low-E中空玻璃，减少热量辐射，增加自然采光。医院大厅采用钢网架玻璃屋面，有效改善室内的自然采光和观感条件，使用自动遮阳帘，能够减少日照增热，调节建筑室内光照和温度。应用太阳能与建筑一体化技术，节约能源，降低环境污染，具有显著经济效益。采用太阳能热水集中式供水系统，空气源热泵作为辅助热源，安装光伏发电板，充分利用三亚清洁能源，为建筑提供可再生清洁能源。建筑设备设置监控系统，有效对冷热源设备及循环水系统、空调机组、新风机组、送排风、

三、用户至上，绿色先行

给排水系统、公共照明、变配电和电梯等设备进行监测及自动控制，节能环保。设计了雨水收集模块+自动灌溉系统，可将雨水、建筑产生的灰水收集处理，达标后用于绿化浇灌等，助力“海绵城市”的建设。

在施工过程中，公司大力推行绿色施工，高度重视节能、节地、节水、节材、减排等绿色发展问题，严格控制施工现场扬尘高度以及施工现场噪音，大量采用绿色建筑材料及节能工艺，利用深基坑抽水、雨水等进行车辆冲洗、道路降尘等措施节约水资源，最大限度减少对环境的负面影响，达到绿色施工标准。工程被立项为全国建筑业绿色施工示范工程，获评海南省建筑施工安全文明“标准化”工地。

五、认真申报，圆梦国优

2021年3月，三亚市妇幼保健院整体搬迁（新址）建设项目正式申报国家优质工程奖。为确保申报成功，公司高度重视，第一时间成立了申报领导小组，投入专项筹备资金，选派公司技术专家和骨干常驻项目现场协调指挥，先后召开了20余次现场与专题会议，多次邀请建筑行业专家、多次邀请建筑行业专家会议指导。同时对照《国家优质工程奖评选办法》文件要求，逐一梳理，抓好整改。2021年7月，项目顺利通过“国家优质工程奖”专家组现场复查验收；2021年12月，顺利通过“国家优质工程奖”评审委员会评审，入选2020-2021年度国家优质工程。

公司在全方位降低建筑资源消耗的同时，着重提升用户体验，力求环境与使用者“双向友好”。建筑玻璃幕墙采用Low-E中空玻璃，减少热量辐射，增加自然采光。医院大厅采用钢网架玻璃屋面，有效改善室内的自然采光和观感条件，使用自动遮阳帘，能够减少日照增热，调节建筑室内光照和温度。应用太阳能与建筑一体化技术，节约能源，降低环境污染，具有显著经济效益。采用太阳能热水集中式供水系统，空气源热泵作为辅助热源，安装光伏发电板，充分利用三亚清洁能源，为建筑提供可再生清洁能源。建筑设备设置监控系统，有效对冷热源设备及循环水系统、空调机组、新风机组、送排风、

三、用户至上，绿色先行

绿色和节能是现代化建筑的“标配”，也是高标准高质量推进海南自由贸易港建设的具体行动。在三亚市妇幼保健院项目建设过程中，公司高度重视，第一时间成立了申报领导小组，投入专项筹备资金，选派公司技术专家和骨干常驻项目现场协调指挥，先后召开了20余次现场与专题会议，多次邀请建筑行业专家、多次邀请建筑行业专家会议指导。同时对照《国家优质工程奖评选办法》文件要求，逐一梳理，抓好整改。2021年7月，项目顺利通过“国家优质工程奖”专家组现场复查验收；2021年12月，顺利通过“国家优质工程奖”评审委员会评审，入选2020-2021年度国家优质工程。

公司在全方位降低建筑资源消耗的同时，着重提升用户体验，力求环境与使用者“双向友好”。建筑玻璃幕墙采用Low-E中空玻璃，减少热量辐射，增加自然采光。医院大厅采用钢网架玻璃屋面，有效改善室内的自然采光和观感条件，使用自动遮阳帘，能够减少日照增热，调节建筑室内光照和温度。应用太阳能与建筑一体化技术，节约能源，降低环境污染，具有显著经济效益。采用太阳能热水集中式供水系统，空气源热泵作为辅助热源，安装光伏发电板，充分利用三亚清洁能源，为建筑提供可再生清洁能源。建筑设备设置监控系统，有效对冷热源设备及循环水系统、空调机组、新风机组、送排风、

三、用户至上，绿色先行

绿色和节能是现代化建筑的“标配”，也是高标准高质量推进海南自由贸易港建设的具体行动。在三亚市妇幼保健院项目建设过程中，公司高度重视，第一时间成立了申报领导小组，投入专项筹备资金，选派公司技术专家和骨干常驻项目现场协调指挥，先后召开了20余次现场与专题会议，多次邀请建筑行业专家、多次邀请建筑行业专家会议指导。同时对照《国家优质工程奖评选办法》文件要求，逐一梳理，抓好整改。2021年7月，项目顺利通过“国家优质工程奖”专家组现场复查验收；2021年12月，顺利通过“国家优质工程奖”评审委员会评审，入选2020-2021年度国家优质工程。

公司在全方位降低建筑资源消耗的同时，着重提升用户体验，力求环境与使用者“双向友好”。建筑玻璃幕墙采用Low-E中空玻璃，减少热量辐射，增加自然采光。医院大厅采用钢网架玻璃屋面，有效改善室内的自然采光和观感条件，使用自动遮阳帘，能够减少日照增热，调节建筑室内光照和温度。应用太阳能与建筑一体化技术，节约能源，降低环境污染，具有显著经济效益。采用太阳能热水集中式供水系统，空气源热泵作为辅助热源，安装光伏发电板，充分利用三亚清洁能源，为建筑提供可再生清洁能源。建筑设备设置监控系统，有效对冷热源设备及循环水系统、空调机组、新风机组、送排风、

三、用户至上，绿色先行